



苏州纽威阀门股份有限公司

SAP® BUSINESS ALL-IN-ONE

助力提升运营效率

“使用了这一集成性的解决方案后，我们四个事业部和七家工厂的数据都疏通连贯了，管理层可以统观业务全局，获取关键信息，更精细地管控成本，更有效地做出管理决策。”

万凤根，苏州纽威阀门股份有限公司信息部经理

公司简介

公司简介

- 名称：苏州纽威阀门股份有限公司
- 地点：中国苏州
- 行业：工业机械和部件
- 产品与服务：工业阀门的生产和销售
- 营业额：20 亿人民币
- 员工人数：3,600 人
- 网站：www.newayvalve.com
- 项目实施合作伙伴：上海汉得信息技术股份有限公司

面临的挑战与机遇

- 升级企业的 ERP 系统以满足公司快速发展的需要
- 整合系统平台，获取更多信息，以利更好地决策
- 提升公司运营和管理效率

项目目标

- 采用最佳方案，优化企业流程
- 利用信息整合平台，提高数据的透明性、准确性和一致性
- 利用稳健的软件方案实现业务连续性

SAP 采用的解决方案和服务

SAP® Business All-in-One solutions

实施亮点

- 成功与顾问伙伴汉得协同工作
- 分两步部署实施
- 得到来自公司高层的强力支持

为什么选择 SAP

- 高效、稳固的软件
- 支持复杂业务环境的集成化解决方案
- 与国际客户使用同一平台沟通
- 灵活方便地按需调整和添加功能

实施效果

- 实现了业务的连续性
- 优化了业务流程，提升了工作效率
- 实现了数据的透明和准确，为决策提供了更好的数据支持
- 通过条形码软件与 SAP 系统的集合，实现了数据统一，优化了仓库运营体系。

现有运行环境

- 本地的 ERP 解决方案

苏州纽威阀门股份有限公司

SAP® BUSINESS ALL-IN-ONE

助力提升运营效率

位于中国苏州的纽威阀门股份有限公司，是全国最大的工业阀门制造商和出口商，其产品包括闸阀、球阀、蝶阀等阀门产品，服务行业广阔。今天，纽威拥有员工 3600 人，并在中国、美国、墨西哥和沙特阿拉伯开设有 7 家工厂和分公司。2009 年，纽威的年营业额达到 20 亿人民币。为助力业务的高速发展，纽威采用了 SAP Business All-in-One 解决方案来支持其日趋复杂的业务环境。

在短短十年多一点的时间里，纽威迅速成长为世界领先的阀门制造商，这要归功于其精良的研发和工艺水准。而近期与 SAP 的战略合作，更为其巩固世界级企业的地位如虎添翼。

启用 SAP 解决方案

纽威自公司成立起即开始投资信息技术，2003 年，公司安装了一套本地的 ERP 系统，成为中国阀门制造企业里第一家采用 ERP 软件的公司。近几年，公司业务的快速扩张使得老系统面临许多挑战。于是，公司决定升级其信息系统，打造一流的信息管理平台。

纽威信息部经理万凤根回忆这一决定时说：“过去几年，公司业务增长飞快，面对地区的扩展、组织的重新架构、业务模式的演变等等，我们信息管理需要不断进行调整，以适应这种变化。而老系

统显然已经无法支持这种快速变化的业务环境了。”据万先生介绍，由于业务数据量激增，旧的 ERP 系统已不能提供支持日常工作的功能，系统框架开始出现不稳定，从而导致业务中断，为此，纽威需要一套更加高效稳定的系统来支撑公司目前以及将来的业务发展需要。

纽威调研了市面上好几家 ERP 软件，但很快就将目光锁定在了 SAP Business All-in-One 解决方案上。万先生说：“选择 SAP 的产品是顺理成章的，SAP 是 ERP 软件的世界顶级品牌，而我们产品的 60% 用于出口。采用 SAP 解决方案可以让我们和许多国际客户拥有相同的协作沟通平台，这无疑会给我们的国际化战略增色不少。而且，SAP Business All-in-One 系统提供了可配置的行业集成化管理方案，可以灵活有效地支持像我们这样的复杂业务环境。”

成功部署 SAP Business All-in-One

纽威 SAP 项目的实施是在顾问伙伴、中国领先的 ERP 管理顾问公司——上海汉得信息技术股份有限公司的协同配合中进行的，项目主要分两个阶段：第一个阶段是在纽威阀门实施 SAP ERP® 软件系统，第二阶段扩展到纽威集团其他公司（纽威工业材料、纽威数控装备、纽威石油设备等）。

“SAP 项目的实施非常通畅。”纽威 SAP 项目经理赵国龙说，“我们得到了公司高层的强有力支持，为了达到最佳实施效果，我们还推出了奖惩制度，旨在鼓励大家的全力参与。”如今，纽威拥有了一套全面、集合的解决方案，覆盖从订购到收款，从采购到付款，财务会计和管理会计等商务流程，用户人数达 145 名。



“SAP Business-All-in-One 具有开放、灵活的配置功能，我们可以根据业务的需求变化进行配置调整，甚至添加新功能，这对像我们这样快速发展的企业尤其有用。”

万凤根，苏州纽威阀门股份有限公司信息部经理

成效立竿见影

在实施 SAP Business All-in-One 解决方案后不久，纽威就收获了骄人的成果。赵先生称：“SAP 的 ERP 系统比旧的系统明显稳定许多，我们的业务连续性得到了大幅度提升。”

通过吸取 SAP 先进的流程管理理念和最佳经验，纽威成功地精简和优化了它的业务流程：从物资供应到制造过程，从销售交付到成本管控。优化的业务流程大大提高了工作效率，万先生解释说：

产品从生产到库存、运输的各个环节。扫描仪读取产品的条形码，将产品的数据收集起来，然后准确地反映在 SAP 的系统中。万先生补充道：“条形码系统和 SAP 软件的成功集合，确保了数据的统一和准确，大大提升了仓库的运营管理效率。”

在谈到 SAP Business All-in-One 系统的功能时，赵先生对其强大的集成性大为赞赏。赵先生解释说：“SAP 软件的每个模块之间连结紧密，能提供强大的集成化管理能力。我们的 SAP Business

展望未来

纽威目前正在运筹有多个 SAP 项目。为进一步支持公司的业务发展，纽威将进一步完善对 SAP Business All-in-One 系统的运用，同时开展 CRM 的选型工作，准备 PDM 的上线。在体验过 SAP 系统给他们带来的变化后，纽威相信对 SAP 系统的投入将会进一步结出硕果，对此公司充满信心。

“我们的 SAP Business All-in-One 系统集合了各地各部门的业务流程，这一实时全面的集成信息让我们对公司内部绩效了如指掌。”

赵国龙，苏州纽威阀门股份有限公司 SAP 项目经理

“使用了这一集成性的解决方案后，我们四个事业部和七家工厂的数据都疏通连贯了，管理层可以统观业务全局，获取关键信息，更精细地管控成本，更有效地做出管理决策。”

另一项成果则是纽威的仓库条形码管理系统与 SAP 系统的成功集合。一直以来，纽威都在使用先进的条形码技术来跟踪

All-in-One 系统集合了各地各部门的业务流程，这一实时全面的集成信息让我们对公司内部绩效了如指掌。”

“SAP Business All-in-One 系统具有开放、灵活的配置功能，我们可以根据业务的需求变化进行配置调整，甚至添加新功能，这对像我们这样快速发展的企业尤其有用。”万先生这样强调道。



50 104 446 zhCN (11/04)

版权所有 © 2011 SAP AG。保留所有权利。

未经 SAP AG 明确许可，不得以任何形式或任何目的复制或传播本文档的任何内容。本文包含的信息如有更改，恕不另行通知。

由 SAP AG 及其分销商营销的部分软件产品包含其他软件供应商的专有软件组件。

Microsoft、Windows、Excel、Outlook 和 PowerPoint 是 Microsoft Corporation 的注册商标。

IBM、DB2、DB2 Universal Database、System i、System i5、System p、System p5、System x、System z、System z10、System z9、z10、z9、iSeries、pSeries、xSeries、zSeries、eServer、z/VM、z/OS、i5/OS、S/390、OS/390、OS/400、AS/400、S/390 Parallel Enterprise Server、PowerVM、Power Architecture、POWER6+、POWER6、POWER5+、POWER5、POWER、OpenPower、PowerPC、BatchPipes、BladeCenter、System Storage、GPFS、HACMP、RETAIN、DB2 Connect、RACF、Redbooks、OS/2、Parallel Sysplex、MVS/ESA、AIX、Intelligent Miner、WebSphere、Netfinity、Tivoli 和 Informix 是 IBM Corporation 的商标或注册商标。

Linux 是 Linus Torvalds 在美国和其他国家 / 地区的注册商标。

Adobe、Adobe 标识、Acrobat、PostScript 和 Reader 是 Adobe Systems Incorporated 在美国和 / 或其他国家 / 地区的商标或注册商标。

Oracle 和 Java 是 Oracle 和 / 或其子公司的注册商标。

UNIX、X/Open、OSF/1 和 Motif 是 Open Group 的注册商标。

Citrix、ICA、Program Neighborhood、MetaFrame、WinFrame、VideoFrame 和 MultiWin 是 Citrix Systems Inc. 的商标或注册商标。

HTML、XML、XHTML 和 W3C 是麻省理工学院 W3C® (World Wide Web Consortium) 理事会的商标或注册商标。

SAP、R/3、SAP NetWeaver、Duet、PartnerEdge、ByDesign、SAP BusinessObjects Explorer、StreamWork 和本文提及的其他 SAP 产品和服务及其各自标识均为 SAP AG 在德国和其他国家 / 地区的商标或注册商标。

Business Objects 和 Business Objects 标识、BusinessObjects、Crystal Reports、Crystal Decisions、Web Intelligence、Xcelsius 和本文提及的其他 Business Objects 产品和服务及其各自标识均为 Business Objects Software Ltd 的商标或注册商标。Business Objects 是一家 SAP 子公司。

Sybase 和 Adaptive Server、iAnywhere、Sybase 365、SQL Anywhere 和本文提及的其他 Sybase 产品和服务及其各自标识均为 Sybase Inc. 的商标或注册商标。Sybase 是一家 SAP 子公司。

文中提及的所有其他产品和服务名称分别是其各自公司的商标。本文包含的数据仅供参考。各国的产品规格可能不同。

本文档所含信息归 SAP 所有。事先未经 SAP AG 明确书面许可，不得以任何形式或任何目的复写、复制或传播本文档的任何内容。